

IO 3 - Corporate Entrepreneurship Training Programme

Наименование на програмата: "Вътрешнопредприемаческото обучение за служители / студенти"

Име на модула: Инструменти за вътрешни предприемачи

Описание на модула

Вътрешното предприемачество е ключ към всяка растяща икономика. Това увеличава търсенето на пазара и създава конкуренция за производство на продукти и услуги от най-високо качество. Вътрешното предприемачество е резултат от самочувствието, уменията, креативността, въображението и иновациите. Той е и източник на доходи и същевременно създава условия за процъфтяващо общество.

В рамките на този модул служителите / учениците ще бъдат запознати с някои от най-новите и най-иновативни стартиращи инструменти за корпоративно използване, за да сведат до минимум риска, да вземат решения и да внесат промени: стратегията за стартиране на Lean, бизнес модел на платно, стратегия за Blue Ocean, иновации Счетоводство и др.

Модулът е много практично ориентиран и чрез участие в него участниците ще се научат как да използват тези инструменти и да придобият практически опит.

Съдържание:

Лице в лице:

Въведение

Инструменти за вътрешно предприемачество - Част 1:

o Бизнес стратегия за Lean Start-Up;

o Изграждане - измерване - учене;

o Сплит тестване;

o Pivot;

o Иновационно остойностостяване

Инструменти за вътрешно предприемачество - Част 2:

o Платформа за бизнес модел;

o Стратегия на Синия океан

- Налагане проекта

Преглед:

на идеи в рамките на фирма:

o Pitch Canvas

Очаквайте шапките на DeVono

- Справяне с несигурността:

o Дефиниране и разбиране на несигурността при вътрешно предприемаческите проекти;

103 - Corporate Entrepreneurship Training Programme

o Типични предизвикателства по време на планирането и изпълнението на

Сесия	Продължителност	Съдържание
Въведение	1:00 ч	Опознаване и отражение на задачата за електронно обучение от Модул 2
Инструменти за вътрешни предприемачи - част 1 (Теоретичен принос + практическа сесия)	5:00 ч	Как да се стимулира вътрешното предприемачество. Представяне на: Strategy Бизнес стратегия за Lean Start-Up; - Изграждане - измерване - учене; <input type="checkbox"/> Разделно тестване; <input type="checkbox"/> Завъртете; . Иновационно счетоводство Представяне на добър пример от бизнес практиката, свързана с бизнес стратегията на Lean Start-up. Дискусия. Въпроси и отговори
Инструменти за вътрешни предприемачи - част 2 (Теоретично въведение + практическа сесия)	4:00ч	Как да се стимулира вътрешното предприемачество. Представяне на: ; Canvas за бизнес модел; . Стратегия на Синия океан Представяне на добър пример от бизнес практиката, свързана с платно на бизнес модела и стратегията за синия океан. Дискусия. Въпроси и отговори
Създаване на идеи в рамките на една компания	3:00ч	Представяне на: - Платното

103 - Corporate Entrepreneurship Training Programme

		- Шапки за мислене на DeVono или Ad Libs Представяне на практически пример. Дискусия. Въпроси и отговори
Справяне с несигурността (теоретичен принос)	1:00ч	Определяне и разбиране на несигурността при вътрешно предприемаческите проекти. Типични предизвикателства по време на планирането и изпълнението на проекта. Представяне на пример от бизнес практиката.
Електронно обучение	0:30ч	Представяне на задачата за електронно обучение
Обобщение на модула и работата	0:30ч.	Обобщение на съдържанието на модула Очертаване на предстоящите модули Обмен на идеи Обратна връзка от участници и обучители
Общо	15:00ч.	

Електронно обучение:

Тази електронна обучителна сесия се основава на съдържанието на текущия модул и ще се фокусира върху практическото прилагане на научените Инструменти за вътрешни предприемачи. Целта е да започнем да мислим за вътрешно предприемачество във вашата организация и да започнем инициатива за създаване на иновации от всякакъв вид, във вашата компания.

Задание

Здравейте млади предприемачи ! Днес пред вас стои много важна задача!

Вашата мисия:

1.) Изберете един от представените инструменти в курса (BM Canvas, Blue Ocean, Build / Measure / Learn = Lean Approach) и го приложете към идеята, която сте разработили в стъпка 2 на е-обучението.

2.) Подгответе стъпка към изработената идея върху платното и инструмента, който сте подготвили в стъпка 1. Опитайте се да измислите от кутията с вашата идея и презентация.

Литература и подходящи уеб източници

- "НАСА, Космическият център на Годард, Технически стандарт на Годард GSFC-STD-0002, Отчет за управление на риска" (PDF). 2009-05-08. Възстановени 2018-06-17.
- "Ръководство за управление на риска, проблема и възможностите за програми за отбранително придобиване" (PDF). Министерство на отбраната на САЩ. Януари 2017. Изтеглено 2018-06-18.
- "Какво е правилно с рисковите матрици?". Джулиан Талбот за риска, успеха и лидерството. Възстановен 2018-06-18.
- Допълнително докладване от Kayla Harrison.
- Адлер, Карли (30 август 2011 г.). "Идеите са надценени: стартиращият гуру Ерик Рийс" радикална нова теория ". Кабелен. Получено на 4 юни 2015 г.
- Blank, Steven G. (2007). Четирите стъпки към прозренията: успешни стратегии за продукти, които печелят (PDF) (3-то издание). Пескадеро, Калифорния: S. G. Blank. ISBN 0976470705. OCLC 778813594.
- Празна, Стивън Г. (17 май 2014 г.). "Стартираща мъдрост: Стив Бланк, доцент по консултации в Станфордския университет". YouTube. Получено на 4 юни 2015 г. Говорене, проведено през май 2013 г. ; аудиторията е съставена от изпълнителните директори на портфейлните компании на Khosla Ventures.
- Празна, Стивън Г. (май 2013 г.). "Защо постно стартирането променя всичко". Harvard Business Review. 91 (5): 63-72. Оскъдните стартиращи практики не са само за млади технологии. Големи компании, като GE и Intuit, започнаха да ги прилагат През годините управленски експерти като Clayton Christensen, Rita McGrath, Vijay Govindarajan, Henry Chesbrough, Ian MacMillan, Alexander Osterwalder и Eric von Hippel напреднаха мислене за това как големите компании могат да подобрят иновационните си процеси. През последните три години обаче сме видели, че големите компании, включително General Electric, Qualcomm и Intuit, започват да прилагат методологията за икономическо стартиране.
- Празна, Стивън Г. ; Dorf, Bob (2012). Ръководството за стартиране на собственика: ръководството стъпка по стъпка за изграждане на страхотна компания. Pescadero, Калифорния: K&S Ranch, Inc. ISBN 9780984999309. OCLC 780144160.
- Сох, L.A. Jr., „Какво не е наред с рисковите матрици?“, Анализ на риска, Vol. 28, No. 2, 2008, doi: 10.1111 / j.1539-6924.2008.01030.x
- Динеро, Доналд А. (2005). Обучение в индустрията: основата на постно. Ню Йорк: Преса за производителността. 49-53. ISBN 1563273071. OCLC 58042977.
- Feld, William M. (2001). Облекчено производство: инструменти, техники и как да се използват. Бока Ратон, Флорида; Александрия, Вирджиния: St. Lucie Press; APICS. стр. 84. ISBN 157444297X. OCLC 44732233.
- Fitz, Timothy (10 февруари 2009 г.). "Непрекъснато разполагане в IMVU: извършване на невъзможното петдесет пъти на ден". timothyfitz.wordpress.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Грейвс, R., "Оценка на качествения риск", PM Network, 14 (10) октомври 2000 г., стр. 61–66.

- Hulett, D. T., „Оценка на риска по проекта“, Journal Management Journal, 26 (1) 1995, pp. 21-31.
- Международна организация по стандартизация, Управление на риска от космически системи, ISO 17666,
- Каплан, Сорен (11 декември 2017 г.). "Най-новият инструмент на Lean startup е игра за промяна на новатори". Live. Възстановен на 30 септември 2018 г.
- Kromer, Tristan (23 февруари 2012 г.). "Изчисляване на мярката Научете / Научете мярка за изграждане". grasshopperherder.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Loizos, Connie (26 май 2011 г.). "Евангелистът Ерик Рийс" Lean Startup "просто започва". PeHUB. Възстановен на 4 юни 2015 г.
- Maurya, Ash (2012) [2010]. Изпълнение на слаб: повторете от план А до план, който работи. Серията постно (второ издание). Севастопол, Калифорния: O'Reilly. стр. 12. ISBN 9781449305178. OCLC 759911462.
- Оливие Тубия, доцент, маркетинг, Columbia Business School
- Osterwalder, A. (2004). Онтологията на бизнес модела: предложение в подхода на науката за дизайна.
- Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2010). Генериране на бизнес модел: наръчник за визионери, променящи игра и предизвикатели. Джон Уайли и синове.
- Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2013). Проектиране на бизнес модели и подобни стратегически обекти: приносът на ИС. Вестник на Асоциацията за информационни системи, 14 (5), 237-244.
- Osterwalder, Alexander (2 юли 2008 г.). "Какво е бизнес модел?". business-model-design.blogspot.com. Архивирано от оригинала на 6 септември 2008 г. Получено на 17 октомври 2018 г.
- Пати Малдер е холандски експерт по мениджърски умения, управление на времето, лична ефективност и бизнес комуникация.
- Penenberg, Adam L. (8 септември 2011 г.). "Ерик Риес е машина за стартиране". Бърза компания. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (1 юни 2012 г.). "Иновационно счетоводство: тайна за бърз растеж". Live. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (11 септември 2011 г.). "Изграждате ли правилния продукт?". TechCrunch. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (19 май 2009 г.). "Показатели за тщеславие спрямо действащи показатели". fourhourworkweek.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (2014) [2011]. Лесното стартиране: как днешните предприемачи използват непрекъснати иновации, за да създадат радикално успешен бизнес. Издателство "Краун". стр. 103. ISBN 9780307887894. OCLC 693809631.
- Ries, Eric (3 август 2009 г.). "Безопасното стартиране". startuplessonslearned.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (30 март 2009 г.). "Непрекъснато разполагане в. \ T

- "НАСА, Космическият център на Годард, Технически стандарт на Годард GSFC-STD-0002, Отчет за управление на риска" (PDF). 2009-05-08. Възстановени 2018-06-17.
- "Ръководство за управление на риска, проблема и възможностите за програми за отбранително придобиване" (PDF). Министерство на отбраната на САЩ. Януари 2017. Изтеглено 2018-06-18.
- "Какво е правилно с рисковите матрици?". Джулиан Талбот за риска, успеха и лидерството. Възстановен 2018-06-18.
- Допълнително докладване от Kayla Harrison.
- Адлер, Карли (30 август 2011 г.). "Идеите са надценени: стартиращият гуру Ерик Рийс" радикална нова теория ". Кабелен. Получено на 4 юни 2015 г.
- Blank, Steven G. (2007). Четирите стъпки към прозренията: успешни стратегии за продукти, които печелят (PDF) (3-то издание). Пескадеро, Калифорния: S. G. Blank. ISBN 0976470705. OCLC 778813594.
- Празна, Стивън Г. (17 май 2014 г.). "Стартираща мъдрост: Стив Бланк, доцент по консултации в Станфордския университет". YouTube. Получено на 4 юни 2015 г. Говорене, проведено през май 2013 г. ; аудиторията е съставена от изпълнителните директори на портфейлните компании на Khosla Ventures.
- Празна, Стивън Г. (май 2013 г.). "Защо постно стартирането променя всичко". Harvard Business Review. 91 (5): 63-72. Оскъдните стартиращи практики не са само за млади технологии. Големи компании, като GE и Intuit, започнаха да ги прилагат През годините управленски експерти като Clayton Christensen, Rita McGrath, Vijay Govindarajan, Henry Chesbrough, Ian MacMillan, Alexander Osterwalder и Eric von Hippel напреднаха мислене за това как големите компании могат да подобрят иновационните си процеси. През последните три години обаче сме видели, че големите компании, включително General Electric, Qualcomm и Intuit, започват да прилагат методологията за икономическо стартиране.
- Празна, Стивън Г. ; Dorf, Bob (2012). Ръководството за стартиране на собственика: ръководството стъпка по стъпка за изграждане на страхотна компания. Pescadero, Калифорния: K&S Ranch, Inc. ISBN 9780984999309. OCLC 780144160.
- Сох, L.A. Jr., „Какво не е наред с рисковите матрици?“, Анализ на риска, Vol. 28, No. 2, 2008, doi: 10.1111 / j.1539-6924.2008.01030.x
- Динеро, Доналд А. (2005). Обучение в индустрията: основата на постно. Ню Йорк: Преса за производителността. 49-53. ISBN 1563273071. OCLC 58042977.
- Feld, William M. (2001). Облекчено производство: инструменти, техники и как да се използват. Бока Ратон, Флорида; Александрия, Вирджиния: St. Lucie Press; APICS. стр. 84. ISBN 157444297X. OCLC 44732233.
- Fitz, Timothy (10 февруари 2009 г.). "Непрекъснато разполагане в IMVU: извършване на невъзможното петдесет пъти на ден". timothyfitz.wordpress.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Грейвс, R., "Оценка на качествения риск", PM Network, 14 (10) октомври 2000 г., стр. 61–66.

- Hulett, D. T., „Оценка на риска по проекта“, Journal Management Journal, 26 (1) 1995, pp. 21-31.
- Международна организация по стандартизация, Управление на риска от космически системи, ISO 17666,
- Каплан, Сорен (11 декември 2017 г.). "Най-новият инструмент на Lean startup е игра за промяна на новатори". Live. Възстановен на 30 септември 2018 г.
- Kromer, Tristan (23 февруари 2012 г.). "Изчисляване на мярката Научете / Научете мярка за изграждане". grasshopperherder.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Loizos, Connie (26 май 2011 г.). "Евангелистът Ерик Рийс" Lean Startup "просто започва". PeHUB. Възстановен на 4 юни 2015 г.
- Maurya, Ash (2012) [2010]. Изпълнение на слаб: повторете от план А до план, който работи. Серията постно (второ издание). Севастопол, Калифорния: O'Reilly. стр. 12. ISBN 9781449305178. OCLC 759911462.
- Оливие Тубия, доцент, маркетинг, Columbia Business School
- Osterwalder, A. (2004). Онтологията на бизнес модела: предложение в подхода на науката за дизайна.
- Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2010). Генериране на бизнес модел: наръчник за визионери, променящи игра и предизвикатели. Джон Уайли и синове.
- Osterwalder, A., & Pigneur, Y. (2013). Проектиране на бизнес модели и подобни стратегически обекти: приносът на ИС. Вестник на Асоциацията за информационни системи, 14 (5), 237-244.
- Osterwalder, Alexander (2 юли 2008 г.). "Какво е бизнес модел?". business-model-design.blogspot.com. Архивирано от оригинала на 6 септември 2008 г. Получено на 17 октомври 2018 г.
- Пати Малдер е холандски експерт по мениджърски умения, управление на времето, лична ефективност и бизнес комуникация.
- Penenberg, Adam L. (8 септември 2011 г.). "Ерик Риес е машина за стартиране". Бърза компания. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (1 юни 2012 г.). "Иновационно счетоводство: тайна за бърз растеж". Live. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (11 септември 2011 г.). "Изграждате ли правилния продукт?". TechCrunch. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (19 май 2009 г.). "Показатели за тщеславие спрямо действащи показатели". fourhourworkweek.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (2014) [2011]. Лесното стартиране: как днешните предприемачи използват непрекъснати иновации, за да създадат радикално успешен бизнес. Издателство "Краун". стр. 103. ISBN 9780307887894. OCLC 693809631.
- Ries, Eric (3 август 2009 г.). "Безопасното стартиране". startuplessonslearned.com. Получено на 4 юни 2015 г.
- Ries, Eric (30 март 2009 г.). "Непрекъснато разполагане в. \ T
- Ries, Eric (октомври 2011 г.). "Създаване на Lean Startup". Inc. 33 (8): 56-63. Получено на

4 юни 2015 г.

- Schonfeld, Erick (30 юли 2011 г.). "Не се заблуждавайте от показателите за суета". TechCrunch. Получено на 4 юни 2015 г.
- Tam, Pui-Wing (20 май 2010 г.). "Философията помага на стартиращите фирми да се движат по-бързо". The Wall Street Journal. Получено на 4 юни 2015 г.
- Токарева, Юлия (27 февруари 2018 г.). "Какво е минимален жизнеспособен продукт и защо фирмите се нуждаят от тях?". Forbes.com. Forbes. Възстановен на 16 октомври 2018 г.
- Veyrat, P. (2017). Lean Business Model Canvas: За всеки тип организация.
- Womack, James P .; Jones, Daniel T .; Roos, Daniel (1990). Машината, която промени света: базирана на Масачузетския технологичен институт, 5-годишно 5-годишно проучване за бъдещето на автомобила. Ню Йорк: Роусън Associates. ISBN 0892563508. OCLC 21977626..

Критерии за оценяване:

- ще бъдат дефинирани съвместно за целия курс по описанието на курса

Треньори

Автор на този модул: ECQ Ltd.

Профилът / ите на българския треньор / и ще бъдат добавени при финализиране на учебника и след консултация между двамата български партньори